

LEISTUNGSBESCHREIBUNG



IPOL GmbH

Mühlenstraße 25
98693 Ilmenau - Germany

Fon +49 3677 7613 500
Fax +49 3677 7613 509
Mail info@ipol.eu
Web www.ipol.eu

Ziel

In jedem Unternehmen gibt es Potenziale. Doch in der Routine und Hektik des Tagesgeschäftes fehlen häufig die Zeit und der unvoreingenommene Blick, um sich mit den Defiziten und Potenzialen der eigenen Organisation kritisch auseinanderzusetzen.

Gerade in Hinblick auf die Digitalisierung und zukunftsfähigen Gestaltung der operativen als auch administrativen Geschäftsprozesse bleiben daher oft Chancen zur internen Verbesserung unentdeckt und ungenutzt.

Mit dem *IPOL Potenzial Quick Scan* bieten wir einen schnellen, externen Blick auf die Prozesse Ihres Unternehmens in den Bereichen **Produktion**, **Logistik** und **Auftragssteuerung**. Dabei greifen wir auf umfangreiche Erfahrungen aus mehreren hundert Projekten zurück und ermitteln so nicht nur Defizite und Potenziale, sondern unterbreiten auch konkrete **Projektvorschläge** und **Best-Practice-Lösungen** zur Verbesserung der aktuellen Situation.

Dabei stehen die folgenden Fragestellungen im Mittelpunkt des *Quick Scan*:

- Wie lässt sich die **Produktivität** der Produktion- und Logistik steigern?
- Wie können **Lagerbestände** und **Durchlaufzeiten** reduziert werden?
- Sind Prozesse stabil, standardisiert und reproduzierbar?
- Wie lassen sich **Informationsflüsse** abteilungsübergreifend verbessern?
- Passt die **Aufbau-** und die **Arbeitsorganisation** zusammen?
- Welche Prozesse lassen sich sinnvoll **digitalisieren**?
- Wie kann die **Bestandstransparenz** erhöht und WIP reduziert werden?
- Ist die **Auftragssteuerung** in Produktion und Logistik effizient?
- Wie lässt sich die Bestell- und Versandabwicklung beschleunigen?

Ablauf

Der *IPOL Potenzial Quick Scan* besteht aus einem Prozessaudit sowie einer nachgelagerten Datenaufbereitung und Ergebnispräsentation.

Im **Audit** werden die aktuellen Prozesse in der Produktion, Logistik und Auftragssteuerung im Rahmen einer **Begehung** erfasst. Dabei werden sowohl die Materialflüsse als auch die prozessbegleitenden Informationsflüsse aufgenommen. Detailinformationen werden direkt vor Ort durch **Interviews** mit den jeweiligen Prozesseignern erhoben.

Im Anschluss werden die erfassten Prozesse anhand von **methodischen Regeln** zur Gestaltung schlanker Material- und Informationsflussflüsse bewertet und in eine **Defizitliste** überführt.

Für die identifizierten Kerndefizite werden **Verbesserungsmaßnahmen** unter Zugrundelegung des Lean-Ansatzes erarbeitet und um treffende Best-Practice-Beispiele ergänzt. Daraus definieren wir für Sie konkrete Verbesserungsprojekte und bewerten deren **Potenzial** und **Umsetzungsaufwand**.

Die Ergebnisse des *IPOL Potenzial Quick Scan* stellen wir Ihnen im Rahmen einer Managementpräsentation vor.

Dauer und Kosten

Der *IPOL Potenzial Quick Scan* kann je nach Unternehmensgröße, gewünschtem Detailierungsgrad und den individuellen Untersuchungsschwerpunkten zwischen zwei und zehn Tagen dauern.

Wir beraten Sie gern hinsichtlich des für Ihr Unternehmen sinnvollen Untersuchungsumfangs und unterbreiten Ihnen auf dieser Grundlage ein individuelles Angebot.

Ihr Nutzen

- ✓ Externer Blick und Einschätzung der Prozesse Ihrer Organisation
- ✓ **Benchmark** Ihrer Prozesse mit über 100 anderen Unternehmen
- ✓ Separate Übersicht der ermittelten **Defizite** für jede untersuchte Organisationseinheit
- ✓ Visuelle Darstellung und Bewertung Ihrer Materialflüsse im Werkslayout
- ✓ Erarbeitung von Vorschlägen für konkrete **Verbesserungsprojekte**
- ✓ Vorstellung von relevanten **Best-Practice-Lösungen**
- ✓ Vermittlung neuer **Ideen und Impulse** für die Digitalisierung Ihres Unternehmens
- ✓ **Qualitative Bewertung** der Verbesserungspotenziale und des voraussichtlichen Umsetzungsaufwands
- ✓ **Maßnahmenplan** und Handlungsempfehlung für die Zukunft
- ✓ Gemeinsame Diskussion und Beratung der Untersuchungsergebnisse
- ✓ Übergabe aller Ausarbeitungen für Ihre Unterlagen

Kontakt

IPOL GmbH

Mühlenstraße 25
98693 Ilmenau
Germany

Fon +49 3677 7613 500
Fax +49 3677 7613 509
Mail quicksan@ipol.eu
Web www.ipol.eu